

WYZWANIE	PRZYCZYNY PROBLEMU	REKOMENDOWANE DZIAŁANIE	WYKONAWCA
<p>POZYSKIWANIE RZETELNYCH DANYCH O SYTUACJI SPORTU</p>	<ul style="list-style-type: none"> - brak wizji wiedzy i celów, które powinny organizować zbieranie danych - rozproszenie informacji i ich mała czytelność - nawykowe, czasochłonne systemy sprawozdawania (w ogóle pomijanie wątku sportu powszechnego) - "ukryte" koszty i nakłady na sport – pochodzące z innych niż czysto sportowe źródeł 	<ul style="list-style-type: none"> - na poziomie klubów (liczenie uczestników zajęć, członków organizacji, źródeł finansowania, określanie celów strategicznych, listowanie partnerów lokalnie) - na poziomie organizacji parasolowych (zbieranie danych od klubów, dane na temat trenerów, agregowanie danych dotyczących danych dyscyplin – liczba amatorów, trenerów, zajęć, osiągnięć w systemie punktowym) - dane dotyczące systemu współzawodnictwa zbierane "za zawodnikiem", a nie anonimowo - z poziomu gmin – udoskonalenie systemu ankiet już prowadzonych przez Urząd Marszałkowski, realizacja on-line 	<ul style="list-style-type: none"> - kluby, samorządy lokalne i Urząd Marszałkowski, tak by na tym ostatnim poziomie z łatwością mogły być agregowane dane o ogólnej sytuacji sportu w całym województwie - przedyskutowanie przez najważniejszych aktorów konkretnych zagadnień (pytań, kategorii danych i metod zbierania) – w kooperacji z UW - skupienie na rozwiązaniach on-line (zgodnie ze Strategią Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Województwa Warmińsko - Mazurskiego, gdzie jest nacisk na innowacje) – tutaj warto wejść w kooperacje z lokalnym biznesem - przy projektowaniu działań – uwzględnienie w większym stopniu przestrzennego rozmieszczenia aktywności sportowych w województwie

<p>STWORZENIE NOWYCH/ ZREWIDOWANYCH CELÓW DLA SEKTORA SPORTOWEGO</p>	<ul style="list-style-type: none"> - brak nawyku refleksji o celach działań sportowych (na wszystkich poziomach – klubów, organizacji parasolowych, samorządów) - nie odnoszenie się do rzeczywistej sytuacji sportu w danej lokalizacji (często nie jest ona znana – patrz Wyzwanie 1) 	<ul style="list-style-type: none"> - rozwój umiejętności strategicznego zarządzania wśród działaczy stowarzyszeń o zasięgu wojewódzkim i okręgowych związków poszczególnych dyscyplin – mechanizm kaskadowy. Odbycie odpowiednich warsztatów strategicznych i upublicznienie ich wyników - inicjowanie przez Urząd Marszałkowski procesów pisania prostych Planów Działań w poszczególnych gminach (być może z nowych środków UE) - szkolenia dla samorządów lokalnych z dziedziny zarządzania polityką sportową lokalnie (wypracowanie nowych narzędzi, mierzenie efektywności inwestycji w sport i organizacje sportowe) - stworzenie narzędzi oceny efektywności inwestycji w imprezy sportowe 	<ul style="list-style-type: none"> - cykle spotkań w różnych konfiguracjach – lokalne szkoły wyższe w kooperacji z Urzędem; szkolenie dla samorządów - Urząd Marszałkowski + UW - rezygnacja z ilości imprez i klasyfikacji medalowej jako głównych wyznaczników efektywności prowadzonych działań – samorządy lokalne, organizacje parasolowe
---	---	---	--

BUDOWANIE RELACJI OPERACYJNYCH MIĘDZY AKTORAMI W POLU SPORTU	<ul style="list-style-type: none"> - organizacje sportowe w województwie nie korzystają z tego, że są siecią - znają się lecz nie współpracują - lokalnie organizacje sportowe konkurują ze sobą w obszarach, w których mogłyby ze sobą współpracować - organizacje parasolowe wchodzą sobie w zakres kompetencji - samorzady lokalne w za małym stopniu koordynują między sobą prowadzone działania 	<ul style="list-style-type: none"> - mierzenie się z tym wyzwaniem jest ściśle powiązane z pracą nad celami polityki sportowej - wynikiem warsztatów strategicznych oraz rewizji polityki sportowej w samorządach będzie nowy, funkcjonalny podział zadań (budowany na coraz lepszych danych, oglądzie rzeczywistej sytuacji) - w ramach nowego podziału zadań (podległych wypracowanym celom) organizacje dzielą się działaniami i wyznaczają obszary współpracy (np. dwie organizacje lokalnie budują ofertę dla amatorów niepełnosprawnych) 	<ul style="list-style-type: none"> - po warsztatach strategicznych – lokalne fora organizacji, na których wyznacza się zadania na najbliższy rok, - koordynacja współpracy między organizacjami na poziomie regionu, - samorzady odpowiedzialne za podział zadań w społecznościach (być może wykorzystać tu warto rady sportu), - określenie jasnych kryteriów sprawozdawczości dla podmiotów grantobiorczych odnośnie do liczby beneficjentów prowadzonych działań i trwałości ich efektów
PODNOSENIE KOMPETENCJI KADR SPORTOWYCH ZE WSZYSTKICH POZIOMÓW	<ul style="list-style-type: none"> - bardzo słabe warunki pracy trenerów i jednocześnie częste blokowanie (nawet nie w pełni świadome) dopływu nowych ludzi i pomysłów sprawiają, że ta grupa zawodowa „starzeje się” i niknie, - niska jakość wielu do tej pory 	<ul style="list-style-type: none"> - programy edukacyjne dla większej liczby przedstawicieli organizacji sportowych, - programy szkoleniowe dla samorządów, - realizacja pilotażowych działań nastawionych na 	<ul style="list-style-type: none"> - samorzady lokalne, lokalne uczelnie wyższe (poprzez ubieganie się o granty badawcze) i organizacje parasolowe - inspiracja Urzędu Marszałkowskiego (być może szansa w nowym okresie programowania)

	<p>prowadzonych szkoleń – brak przekonania wielu działaczy o potrzebie zmiany</p> <ul style="list-style-type: none"> - brak kompetencji zarządczych w klubach doprowadza do osłabienia ich sytuacji i niemożności wypełniania swej roli - brak kompetencji pozyskiwania środków innych niż samorządowe - organizacje parasolowe nie mają zasobów do przejęcia roli „koordynatorów” dla organizacji niższego szczeble (szczególne znaczenie przy nowych programach ministerialnych) - brak wiedzy o społecznym oddziaływaniu sportu - brak wiedzy o zarządzaniu projektowym oraz innowacjach 	<p>nowe cele sportu w województwie,</p> <ul style="list-style-type: none"> - system wymiany dobrych praktyk w zakresie realizacji innowacyjnych projektów, pozyskiwania partnerów, - szukanie modelu ekonomii społecznej w organizacjach sportowych, 	
--	--	--	--