

Projekt dofinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego –
Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 – Pomoc Techniczna

Załącznik do Uchwały nr 44/620/19/VI
Zarządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego
z dnia 17 września 2019 roku

Tabela wdrażania rekomendacji sformułowanych w wyniku realizacji badania ewaluacyjnego pt.: „Ewaluacja ex-ante projektu zaktualizowanej Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2030”

Lp.	Treść wniosku (strona w raporcie)	Treść rekomendacji (strona w raporcie)	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia (kwartał)	Klasa i podklasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Program operacyjny	Instytucja zlecająca badanie	Bazowy status rekomendacji	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji lub podjęcia decyzji o częściowym wdrożeniu	Bieżący status rekomendacji
1.	W dokumencie Strategii znajdują się skróty oraz specjalistyczne pojęcia, które mogą być niezrozumiałe dla osób chcących zapoznać się z jej zapisami. Równocześnie jednak są to sformułowania niezbędne w celu rzetelnego przedstawienia zagadnień związanych z rozwojem społeczno-gospodarczym (s. 45- 46).	Rekomenduje się dodanie do dokumentu krótkiego słowniczka zawierającego rozwinięcie skrótów pojawiających się w Strategii, by dokument był zrozumiały dla wszystkich odbiorców. Ponadto rekomenduje się przeanalizowanie konieczności wyjaśnienia nowych lub niejednoznacznych pojęć i ewentualnie uzupełnić te informacje w przypisach.	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Działania: na początku projektu zaktualizowanego dokumentu SRWW-M należy dodać tzw. Słowniczek skrótów oraz po przeprowadzonej analizie ewentualnie wyjaśnić w przypisach nowe lub niejednoznaczne pojęcia. Horyzont czasowy: do 31 grudnia 2019 r.	IV kwartał 2019 r.	Rekomendacja programowa (operacyjna)	Informacja i promocja ¹	RPO WiM 2014-2020	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Rekomendacja zatwierdzona w całości		

¹ Rozwinięcie skrótów i pojęć specjalistycznych umożliwi efektywne dotarcie do większego grona odbiorców.

Projekt dofinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego –
Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 – Pomoc Techniczna

Lp.	Treść wniosku (strona w raporcie)	Treść rekomendacji (strona w raporcie)	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia (kwartał)	Klasa i podklasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Program operacyjny	Instytucja zlecająca badanie	Bazowy status rekomendacji	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji lub podjęcia decyzji o częściowym wdrożeniu	Bieżący status rekomendacji
2.	Na potrzeby aktualizacji SRWW-M trafnie zostały zidentyfikowane potencjały rozwojowe województwa warmińsko-mazurskiego. Jednakże, część przedstawionych w diagnozie potencjałów rozwojowych województwa warmińsko-mazurskiego nie znajduje odzwierciedlenia w zapisach analizy SWOT/TOWS. Do nieuwzględnionych potencjałów zaliczyć można, np.: inwestycje realizowane przez zewnętrzne podmioty (wyszczególnione w ramach siły popytu zewnętrznego województwa warmińsko-mazurskiego), społeczności regionalne i lokalne wchodzące w skład	Sugeruje się przeanalizowanie konieczności uwzględnienia w analizie SWOT/TOWS potencjałów rozwojowych województwa warmińsko-mazurskiego, które zostały przywołane w <i>Diagnozie strategicznej</i> , np.: inwestycje realizowane przez zewnętrzne podmioty, społeczności regionalne i lokalne wchodzące w skład poczwórnej helisy, aktywność lokalna, będąca pochodną siły sieci województwa warmińsko-mazurskiego.	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Działania: należy ponownie przeanalizować potencjały rozwojowe regionu i ewentualnie uzupełnić analizę SWOT/TOWS o brakujące zagadnienia, np.: inwestycje realizowane przez zewnętrzne podmioty, społeczności regionalne i lokalne wchodzące w skład poczwórnej helisy, aktywność lokalna, będąca pochodną siły sieci województwa warmińsko-mazurskiego. Horyzont czasowy: do 31 grudnia 2019 r.	IV kwartał 2019 r.	Rekomendacja programowa (strategiczna)	Rozwój regionalny i lokalny	RPO WiM 2014-2020	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Rekomendacja zatwierdzona w całości		

Projekt dofinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego –
 Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 – Pomoc Techniczna

Lp.	Treść wniosku (strona w raporcie)	Treść rekomendacji (strona w raporcie)	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia (kwartał)	Klasa i podklasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Program operacyjny	Instytucja zlecająca badanie	Bazowy status rekomendacji	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji lub podjęcia decyzji o częściowym wdrożeniu	Bieżący status rekomendacji
	poczwórnej helisy (wyszczególnione w ramach siły zasobów wewnętrznych województwa warmińsko-mazurskiego), aktywność lokalna, będąca pochodną siły sieci województwa warmińsko-mazurskiego (s. 29-30).											
3.	Stworzenie obszarów strategicznej interwencji stanowi dla gmin ogromną szansę – współpraca umożliwi gminom szukanie wspólnych rozwiązań, wymianę informacji i dobrych praktyk czy szukanie zewnętrznych źródeł finansowania dla osiągnięcia wspólnego celu. Zdecydowana większość obszarów strategicznej interwencji (OSI) została trafnie zidentyfikowana w ujęciu tematycznym i	Rekomenduje się przeprowadzenie analizy możliwości włączenia w skład OSI Niebieski Zachód gminy Łukta.	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Działania: należy przeanalizować możliwości rozszerzenia zasięgu OSI Niebieski Zachód o gminę Łukta. Horyzont czasowy: do 31 grudnia 2019 r.	IV kwartał 2019 r.	Rekomendacja programowa (strategiczna)	Rozwój regionalny i lokalny	RPO WiM 2014-2020	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Rekomendacja zatwierdzona w całości		

Projekt dofinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego –
 Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 – Pomoc Techniczna

Lp.	Treść wniosku (strona w raporcie)	Treść rekomendacji (strona w raporcie)	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia (kwartał)	Klasa i podklasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Program operacyjny	Instytucja zlecająca badanie	Bazowy status rekomendacji	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji lub podjęcia decyzji o częściowym wdrożeniu	Bieżący status rekomendacji
	geograficznym (s. 31-35). W ramach określenia OSI zdiagnozowano 11 gmin, które nie zostały włączone w żaden obszar strategicznej interwencji oraz jedną gminę, która swoją charakterystyką jest zbieżna z opisami OSI (np. Gmina Łukta) (s. 31-35).											
4.	Projekt zaktualizowanej SRWW-M zakłada, iż dane na temat realizacji Strategii oraz sytuacji społeczno-gospodarczej województwa zbierane będą w cyklu rocznym, zaś co dwa lata przygotowany będzie raport okresowy z realizacji Strategii. Projekt SRWW-M nie zawiera jednak informacji o tym, czy analiza sytuacji społeczno-gospodarczej będzie	Rekomenduje się, by oprócz monitorowania danych zastanych i stopnia realizacji Strategii, skoncentrować się na myśleniu foresightowym, próbując przewidzieć nie tylko możliwe szanse, ale także ryzyka i zagrożenia, by zawczasu im przeciwdziałać.	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Działania: w SRWW-M należy dodać zapis, iż dane na temat realizacji Strategii oraz sytuacji społeczno-gospodarczej województwa zbierane będą w cyklu rocznym, a w razie wystąpienia problemów, natychmiast zostaną podjęte działania naprawcze. Co dwa lata przygotowany	IV kwartał 2019 r.	Rekomendacja programowa (strategiczna)	Rozwój regionalny i lokalny	RPO WiM 2014-2020	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Rekomendacja zatwierdzona w całości		

Projekt dofinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego –
 Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 – Pomoc Techniczna

Lp.	Treść wniosku (strona w raporcie)	Treść rekomendacji (strona w raporcie)	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia (kwartał)	Klasa i podklasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Program operacyjny	Instytucja zlecająca badanie	Bazowy status rekomendacji	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji lub podjęcia decyzji o częściowym wdrożeniu	Bieżący status rekomendacji
	służyć także przewidywaniu wystąpienia nieoczekiwanych szans, barier i zagrożeń (s. 72-73).			będzie raport okresowy z realizacji Strategii. Horyzont czasowy: do 31 grudnia 2019 r.								
5.	Dokument SRWW-M jest przygotowany do wygaszenia <i>Regionalnej Strategii Innowacyjności Województwa Warmińsko-Mazurskiego</i> . Włączenie zagadnień RSI do Strategii ułatwiłoby negocjacje z Komisją Europejską dotyczącą nowych inwestycji, gdyż cała polityka innowacyjna, związana z konkurencyjnością, znajdowałaby się w jednym miejscu (s. 67).	Rekomenduje się analizę możliwości wygaszenia Regionalnej Strategii Innowacyjności Województwa Warmińsko-Mazurskiego w celu pozostawienia jednego dokumentu, który w sposób czytelny dla instytucji zewnętrznych będzie przedstawiał politykę innowacyjną województwa warmińsko-mazurskiego	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Działania: Wygaszenie RSI Województwa Warmińsko-Mazurskiego na rzecz pozostawienia jednego dokumentu, tj. SRWW-M. Horyzont czasowy: do 31 grudnia 2019 r.	31 grudnia 2019 r.	Rekomendacja programowa (strategiczna)	Rozwój regionalny i lokalny	RPO WiM 2014-2020	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Rekomendacja zatwierdzona w całości		

Wniosek – odniesienie do konkretnej części raportu stanowiącej uzasadnienie sformułowania danej rekomendacji z podaniem numeru strony, na której omówiono wniosek

Rekomendacja – sformułowana możliwie konkretnie i szczegółowo. W jasny sposób powinna wskazywać co należy zmienić, aby osiągnąć pożądany efekt. Należy zrezygnować z rekomendacji ogólnikowych, ponieważ takie rekomendacje często nie dają się wdrożyć lub też ocena ich faktycznego stanu wdrożenia jest niemożliwa;

Adresat rekomendacji – każdorazowo należy określić precyzyjnie adresata lub adresatów rekomendacji. Należy pamiętać, że ta sama instytucja może pełnić różne funkcje w ramach procesu realizacji polityki spójności. W takim wypadku należy uściślić adresata do poziomu umożliwiającego poprawną identyfikację

Sposób wdrożenia – opis w jaki sposób należy wdrożyć rekomendację. Powinien szczegółowo wskazywać jakie działania należy podjąć, w jakim horyzoncie czasowym oraz wskazywać ewentualne koszty tej zmiany.



Rzeczpospolita
Polska



Zdrowe życie, czysty zysk

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt dofinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego –
Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 – Pomoc Techniczna

Termin wdrożenia – powinien mieć formę daty dziennej odpowiadającej zakończeniu danego kwartału, czyli 31 marca, 30 czerwca, 30 września lub 31 grudnia danego roku;

Klasa i podklasa rekomendacji – każdej rekomendacji należy przyznać jedną z następujących klas: rekomendacja horyzontalna, rekomendacja programowa, rekomendacja pozasystemowa (zewnętrzna). W ramach klas: horyzontalnej i programowej wyróżnia się podklasy:

- i. rekomendacja operacyjna – dotyczy kwestii wdrożeniowych programu (-ów) oraz usprawnień w tym zakresie,
- ii. rekomendacja strategiczna – dotyczy strategicznych kwestii w obszarze realizacji programu lub całej polityki spójności.

Obszar tematyczny – typ badania ze względu na obszar tematyczny, odpowiednio: metodologia badań ewaluacyjnych, polityki horyzontalne, system realizacji polityki spójności, informacja i promocja, rozwój regionalny i lokalny, innowacyjność oraz badania i rozwój, społeczeństwo informacyjne, technologie informacyjno-komunikacyjne, przedsiębiorczość, energetyka, środowisko, transport, edukacja, kultura, turystyka i rekreacja, zdrowie, rynek pracy, włączenie społeczne, sprawność administracji.

Program operacyjny – którego dotyczy. Jeśli obejmuje więcej niż jeden program, należy wpisać kategorię „więcej niż jeden program”, lub „nie dotyczy” w przypadku rekomendacji pozasystemowych;

Institucja zlecająca badanie - należy stosować jednolite nazewnictwo według terminologii instytucji.

Bazowy status rekomendacji – nadawany w momencie zatwierdzania kształtu tabeli rekomendacji. Nie podlega on zmianie. Każda rekomendacja musi mieć przyznany status opisujący ją według następującego podziału:

- i. rekomendacja zatwierdzona w całości - rekomendacja, która została zaakceptowana do wdrożenia w całości i działania wdrożeniowe jeszcze się nie rozpoczęły,
- ii. rekomendacja zatwierdzona częściowo – rekomendacja, która została zaakceptowana do wdrożenia w części, i działania wdrożeniowe jeszcze się nie rozpoczęły,
- iii. rekomendacja zatwierdzona w całości (realizowana) – rekomendacja, która została zaakceptowana do wdrożenia w całości i działania wdrożeniowe jeszcze trwają,
- iv. rekomendacja zatwierdzona częściowo (realizowana) – rekomendacja, która została zaakceptowana do wdrożenia w części, i działania wdrożeniowe jeszcze trwają,
- v. rekomendacja zatwierdzona w całości (wdrożona) – rekomendacja, która została zaakceptowana do wdrożenia w całości i działania wdrożeniowe już zakończono,
- vi. rekomendacja zatwierdzona częściowo (wdrożona) – rekomendacja, która została zaakceptowana do wdrożenia tylko w części i działania wdrożeniowe już zakończono,
- vii. rekomendacja odrzucona – rekomendacja, która została całkowicie odrzucona.

Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji lub podjęcia decyzji o częściowym wdrożeniu – w polu tym JE podaje w syntetycznej formie uzasadnienie podjętej decyzji,

Bieżący status rekomendacji - może podlegać zmianom i nadawany jest w momencie zaistnienia zmiany ustalonej dzięki monitoringowi procesu. Status określany jest wg podziału określonego w bazowym statusie rekomendacji.