

Tabela wdrażania rekomendacji					
Część A rekomendacje operacyjne – dotyczące kwestii bieżącej realizacji RSI oraz usprawnień w jego obrębie, często o charakterze technicznym (ich wdrożenie nie determinuje w sposób bardzo istotny skuteczną i efektywną realizację RSI),					
Lp.	Wniosek (strona w raporcie)	Rekomendacja (strona w raporcie)	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin realizacji
1	System monitoringu jest opracowany poprawnie i trafnie wskazuje trendy i problemy związane z realizacją polityk. Technicznym utrudnieniem jest sposób przełożenia mierników na konkretne cele Strategii (str. 60).	System monitoringu wnosi istotną wartość w analizę innowacyjności. Niezależnie od przyszłego kształtu dokumentu RSI lub roli tego dokumentu w systemie zaleca się kontynuację pomiarów. (str. 60).	Departament Polityki Regionalnej	Należy dokonać przeglądu celów wiodącej strategii innowacyjności oraz trafnie przyporządkować tym celom wskaźniki. Możliwe, że konieczne będzie wprowadzenie do systemu pomiaru dodatkowych mierników (o charakterze kontrolnym względem wykonania zakładanych celów), aby monitoring pozwalał również na ocenę działań podejmowanych przez jednostki zaangażowane.	Przegląd i przypisanie wskaźników do końca 2018 roku. Pomiary w cyklu rocznym do 2020 roku.
Część B – rekomendacje kluczowe – dotyczące istotnych kwestii realizacji RSI, w sposób znaczący wpływających na jego skuteczną i efektywną realizację (dotyczące zarówno systemu wdrażania, jak i kształtu strategii)					
Lp.	Wniosek (strona w raporcie)	Rekomendacja (strona w raporcie)	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin realizacji
2.	Obowiązująca strategia innowacyjności, choć została wyposażona w Plan Działania, to nie był on aktualizowany, brakowało mu elastyczności i adekwatności do nowych wyzwań. Może to być czynnikiem utrudniającym realizację	Dokument pełniący rolę strategii innowacji powinien zostać wyposażony w precyzyjny plan działania. Winien on być rozpisany przynajmniej na półroczne etapy działania, powinien być elastyczny i dopuszczać możliwość jego okresowej modyfikacji. Cenną inicjatywą byłoby opracowanie	Departament Polityki Regionalnej	Opracowanie koncepcji planu działania lub dedykowanych planów działań dla wiodącej w regionie strategii innowacyjności. Opracowanie harmonogramu aktualizacji i wskazanie jednostki odpowiedzialnej za ten proces.	Do końca 2018 roku.

	celów, a z pewnością ograniczyło możliwość reagowania na zachodzące zmiany i pojawiające się problemy. (str.71).	indywidualizowanych planów, dedykowanych na przykład wiodącym sektorom (lub inteligentnym specjalizacjom) albo konkretnym obszarom wsparcia. Powinna być wskazana jednostka odpowiedzialna za jego aktualizację. Powinien on również zostać wsparty odpowiednimi wskaźnikami realizacji. (między innymi str. 67)		Opracowanie sposobu aktualizacji i wypracowania niezbędnych rozwiązań (na przykład powołując radę konsultacyjną, określając terminy spotkań, określając sposób przyjęcia wniosków.	
3	<p>RSI wykazuje daleko idącą dezaktualizację (str. 42), niedostosowanym do obecnych standardów (str. 45). W praktyce pełni podrzędną funkcję względem istniejących programów operacyjnych, przez co zatraciła rolę kształtowania polityki (str.135).</p> <p>Strategia wyraźnie koresponduje ze strategią SRS-G, pełniącą obecnie nadrzędną rolę w regionie (str.86). Strategia Rozwoju spełnia dodatkowo założenia metodyczne RIS3, co stanowi niezaprzeczną przewagę nad RSI.</p> <p>Aktualizacja RSI do wymogów RIS3, będzie powtórzeniem pracy i nakładów, jakie region już wykonał nad SRS-G. Efektem będzie zdublowanie zapisów obu strategii i swoisty dualizm strategiczny.</p>	<p>Mnogość argumentów, w tym analiza spójności RSI, jej efektywności, postrzeganie jej istotności w kontekście realnych efektów i zbieżność z zapisami SRS-G, skłania do postawienia rekomendacji o wygaszeniu Strategii i przypisaniu jej funkcji Strategii Rozwoju (SRS-G) (str.135).</p>	<p>Sejmik Województwa Warmińsko- Mazurskiego</p> <p>Zarząd Województwa Warmińsko Mazurskiego</p> <p>Departament Polityki Regionalnej</p>	<p>Dogłębna analiza spójności zapisów RSI i SRS-G, z uwzględnieniem oceny aktualnej istotności celów i braków programowych RSI opisanej w niniejszym raporcie.</p> <p>Decyzja o wygaszeniu RSI.</p> <p>Opracowanie koncepcji i modelu funkcjonowania i aktualizacji planu działań (lub dedykowanych planów działań).</p> <p>Adaptacja systemu monitoringu do nowego kształtu SRS-G, wyposażenie systemu monitoringu w rozwiązania zgodne z RIS3.</p> <p>Ewaluacja SRS-G i przygotowanie modyfikacji zapisów Strategii Rozwoju</p>	<p>II kwartał 2018</p> <p>koniec 2020 roku</p> <p>koniec 2019 roku</p> <p>II połowa 2019 roku</p> <p>koniec 2020 roku</p>

				w celu wzmocnienia jej roli w sferze rozwoju postaw innowacyjnych.	
4	Świadectwem dobrej współpracy są wypracowane kontakty na linii administracja-świat nauki. Wypracowany model konsultacji sprawdza się i przynosi oczekiwane efekty w kształtowaniu polityki (między innymi strona 61).	Rekomenduje się utrzymanie formy współpracy, polegającej na okresowych konsultacjach z przedstawicielami świata nauki. Zaleca się również rozszerzenie grona osób współpracujących o przedstawicieli nauk technicznych i ścisłych (str. 61).	Departament Polityki Regionalnej Departament Koordynacji Promocji	Organizacja regularnych, roboczych spotkań, na przykład w cyklu rocznym. Warto rozważyć zmianę formuły konsultacji oraz miejsca ich realizacji. Uatrakcyjnienie formy jest ważnym czynnikiem zachęty dla zewnętrznych uczestników. Organizowanie lub współorganizowanie konferencji, współuczestnictwo lub patronat nad konferencjami naukowymi, w trakcie których organizowany byłby panel dyskusyjny z pewnością przyniesie oczekiwane efekty. Przykładem takiej inicjatywy jest coroczna Międzynarodowa Konferencja Ewaluacyjna organizowana przez Ministerstwo Rozwoju.	Opracowanie wiodącej metody współpracy do końca 2018 roku

Część C – rekomendacje horyzontalne – rekomendacje wykraczające poza RSI, która jest przedmiotem badania ewaluacyjnego, a często również poza politykę spójności oraz bieżącą perspektywę finansowania funduszy europejskich

Lp.	Wniosek (strona w raporcie)	Rekomendacja (strona w raporcie)	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin realizacji
5	Ugruntowanym trendem stała się koncentracja potencjału tworzenia innowacji w najsilniejszych ośrodkach wzrostu. (str.29)	Regionalne strategie wspierania innowacyjności powinny uwzględniać cele sprzyjające kształtowaniu i wzmocnieniu funkcji metropolitalnych, potencjału rozwojowego, tzw. centrum potencjału. W świetle badań	Departament Polityki Regionalnej Przedstawiciele Stolic	Przegląd i aktualizacja regionalnych strategii, modyfikacja lub wprowadzenie odpowiednich celów strategicznych, przyporządkowanie im działań i	do roku 2020

		województwo nie ma silnego potencjału innowacyjnego i na tym polu nie może konkurować z najsilniejszymi ośrodkami w kraju. Dlatego należy poszukiwać nisz innowacyjnych, np. outsourcing usług, wzmocnienie lokalnych parków technologicznych, wzmocnienie B+R w sektorze rolno-spożywczym. Działania te dają szansę na wykształcenie takiego centrum. (str.29)	Subregionów Departament Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego	sposobu oceny aktualnego stanu realizacji.	
6	W większości analizowanych dokumentów strategicznych nawiązujących do sfery innowacyjności, czynnikami warunkującymi sukces polityki innowacji są umiędzynarodowienie gospodarki, poprawa infrastrukturalnej dostępności terytorialnej (w sferze komunikacyjnej, transportowej, telekomunikacyjnej) i budowanie innowacyjnego społeczeństwa poprzez tworzenie infrastruktury, edukację, poprawę dostępności do elektronicznych usług publicznych itp. (między innymi str.40)	Dokument pełniący rolę strategii innowacji powinien zostać wzbogacony o cele odnoszące się do wymienionych sfer (str.40). Zapisy te należy skorelować z procesem wzmocniania lub kreowania centrum potencjału innowacyjnego, o którym mowa w poprzedniej rekomendacji.	Departament Polityki Regionalnej	Przeгляд i aktualizacja regionalnych strategii, modyfikacja lub wprowadzenie odpowiednich celów strategicznych, przyporządkowanie im działań i sposobu oceny aktualnego stanu realizacji.	do końca roku 2020
7	W świetle badań, instrumentem wspierania postaw innowacyjnych oraz sprzyjania procesowym dyfuzji wiedzy są inkubatory i parki technologiczne (str.47, 52). Wobec bierności innowacyjnej sektora przedsiębiorstw te	Wobec braku mierzalnego wpływu RSI na sferę innowacyjności w skali regionu, należy skoncentrować się na wskazywaniu i tworzeniu przestrzeni dla działalności inkubatorów i klastrów. Jednocześnie wskazane jest wspieranie wzajemnych kontaktów i aktywne ich	Departament Polityki Regionalnej Departament Europejskiego Funduszu Rozwoju	Sposób postępowania analogiczny jak dla rekomendacji 1 i 2. Działania wsparcia inkubatorów powinny mieć także odzwierciedlenie w aktywności samorządów lokalnych. Wymagane jest	W warstwie programowej do roku 2020 Pierwsze spotkanie

	<p>jednostki wydają się obecnie jedynym efektywnym instrumentem realizacji polityki innowacyjności w sektorze przedsiębiorstw.</p>	<p>kreowanie.</p>	<p>Regionalnego</p>	<p>planowanie przestrzenne (wskazanie lokacji parków i określenie ich pożądanego profilu), współpraca i dialog. Sprawdzoną w regionie formą takiego dialogu są okresowe konsultacje interesariuszy. Ważnym elementem jest prowadzenie jakiejś formy monitoringu efektów.</p>	<p>konsultacyjne do II kwartału 2018 roku.</p>
<p>8</p>	<p>W badaniach ewaluacyjnych prowadzonych w innych regionach Polski, można wskazać działania przynoszące wymierne korzyści. Działania te można potraktować jako pewną wskazówkę dla dobrych praktyk, są one jednocześnie w zakresie możliwości i kompetencji administracji.</p>	<p>Przygotowanie profesjonalnego planu komunikacji marketingowej i promocyjnej, położenie nacisku na umiędzynarodowienie kontaktów, poprawa infrastruktury proinnowacyjnej (na przykład poprzez tworzenie parków i inkubatorów), kreowanie wydarzeń sprzyjających nawiązywaniu kontaktów (targi, konferencje), położenie większego nacisku na działania sprzyjające dopasowaniu kształcenia do potrzeb oraz tworzenie możliwości rozwoju dla kapitału ludzkiego działania na rzecz pozyskania inwestycji zewnętrznych, dalsze wsparcie instytucjonalne w pozyskiwaniu kapitału zewnętrznego w sektorze przedsiębiorstw.</p>	<p>Departament Polityki Regionalnej</p>	<p>W ramach struktur administracyjnych poszukiwać kontaktów z przedstawicielami najbardziej aktywnych innowacyjnie regionów: Małopolska, Dolny Śląsk, Wielkopolska. Współuczestnictwo, partnerstwo, patronat, współorganizowanie ważnych wydarzeń. Obecność przedstawicieli regionu w misjach gospodarczych na szczeblu regionalnym i krajowym.</p>	<p>Rozpoczęcie procesu: koniec 2017 roku</p>